

28. Februar 2002

Arbeitszeugnis

Dr. Samuel Gerber,

geboren am 28. Januar 1950, von Aarwangen (BE), war vom 15. September 1999 bis und mit 28. Februar 2002 für die Livit Immobilien Management tätig.

Als **Geschäftsführer & Chief Executive Officer** oblag ihm die Gesamtführung der Livit Immobilien Management, die als Teilbereich organisatorisch in die strategische Business Unit "Real Estate" der Rentenanstalt / Swiss Life Gruppe eingebettet ist. In seiner Funktion rapportierten ihm vier Geschäftsleistungs-Mitglieder und zwei Stabsbereichs-Verantwortliche direkt. Die gesamte Unternehmung umfasst gegenwärtig 435 Mitarbeitende.

Es gelang Dr. Samuel Gerber, mehrere Fusionen zu einem erfolgreichen Abschluss zu führen; so unter anderem den Zusammenschluss der beiden vorgängig selbständigen Unternehmen Livit (200 Mitarbeitende) und UtoAlbis (150 Mitarbeitende). Unter seinem Management konnten zwei verschiedene IT-Systeme zur Bewirtschaftung von insgesamt 134'000 Verwaltungsverträgen sehr zufriedenstellend zusammengeführt und vereinheitlicht werden. Der Bereich der Immobilienberatung (Handel, Expertisen und Projektentwicklung) wurde innert kurzer Zeit im Rahmen eines ambitionierten Business Plans in zehn Niederlassungen der Schweiz aufgebaut. Trotz parallel laufender Fusions-Initiativen und der anspruchsvollen Einführung einer neuen EDV-Infrastruktur in der neuen Livit Immobilien Management ist es Dr. Samuel Gerber gelungen, die Zufriedenheit der Kunden, der Mieter und der Mitarbeitenden in breiter Ausprägung auf erfreulichem Niveau sicherzustellen. Einen markanten Fokus setzte er zudem auf die systematische und kontinuierliche Erhöhung des Ausbildungsstandes seiner Mitarbeitenden.

Bedingt durch die sehr herausfordernden Fusionsarbeiten, die damit einhergehende aufwändige Abarbeitung von Altlasten und das anfängliche Fehlen eines adäquaten finanziellen Reporting-Systems und der entsprechenden fachlichen Ressourcen, konnte den betriebswirtschaftlichen Aspekten der Unternehmensführung nicht ganz das erwünschte Gewicht beigemessen werden. Unter der Aegide von Dr. Samuel Gerber wurde die Konzipierung von Business-Tools, die eine zeitgemässe, moderne Geschäftsführung ermöglichen, rasch an die Hand genommen und innert nützlicher Frist eingeführt. Darunter fallen unter anderem die Erarbeitung eines Organisationsreglementes, die Installierung einer Profit Center-Struktur mit zugehörigem, systematischem Budgetierungsplan, die Einrichtung eines Management-Informationssystems mit entsprechendem Reporting und die Implementierung der MbO-Philosophie und -Prozesse im gesamten Unternehmen. In enger Zusammenarbeit mit dem Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung hat er zudem Vision, Mission und Strategie der Livit Immobilien Management prominent mitgestaltet. Daraus abgeleitet sind zahlreiche Projekte, Umsetzungs-Konzepte, Weisungen und Richtlinien unter seiner Führung konzipiert und realisiert worden. Eines seiner Hauptaugenmerke galt schliesslich dem Auf- und Ausbau einer Corporate Identity für die Unternehmung. Es ist eines seiner besonderen Verdienste, dass die Marke Livit bedeutend an

Wert und Charakter gewonnen hat und heute über den Leitsatz: 'Bei Livit sind Menschen und Immobilien am besten aufgehoben' im Markt wahrgenommen wird.

Dr. Samuel Gerbers Verhalten war stets sehr korrekt und tadellos. Er war offen, bestimmt und freundlich, sowohl gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitenden, als auch gegenüber den Kunden. Er durfte auf das uneingeschränkte Vertrauen und die Unterstützung des Verwaltungsrates zählen. Seine fachlichen und menschlichen Qualitäten wurden von Vorgesetzten, Mitarbeitenden und Kunden gleichermaßen geschätzt.

Dr. Samuel Gerber verlässt die Livit Immobilien Management auf eigenen Wunsch und in freundschaftlichem Einvernehmen, um sich einem Arbeitsgebiet zuzuwenden, das ihm zusätzliche Perspektiven in seinen prioritären Fach- und Interessensgebieten zu bieten vermag.

Wir bedauern seinen Austritt und wünschen ihm beruflich wie privat weiterhin viel Erfolg.

Livit Immobilien Management



Dominique P. Morax
Präsident des Verwaltungsrates



Roland Chlapowski
Verwaltungsrat